



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Prepararsi a programmare

**Prime linee guida per il Piano Strategico
2025-2028 della Fondazione Compagnia
di San Paolo**

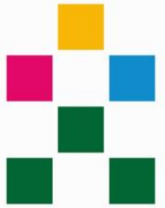
Il patrimonio della Fondazione



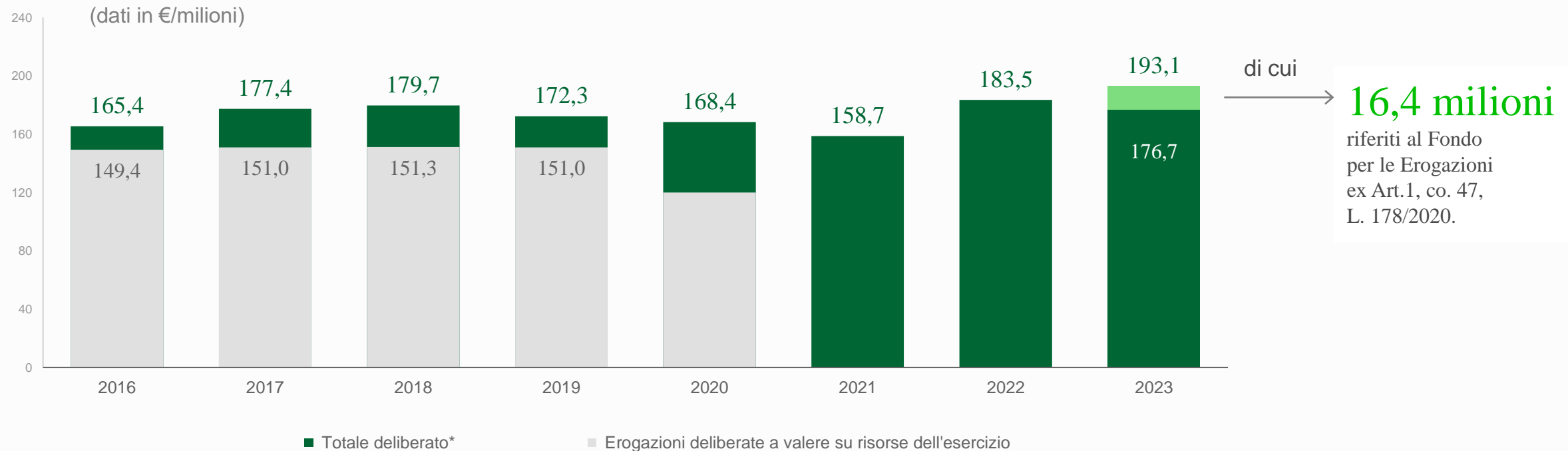
- ❖ Il patrimonio della Fondazione è suddiviso nel Portafoglio strategico nel Portafoglio diversificato.
 - **Il Portafoglio strategico** comprende investimenti in Banca d'Italia, CDP, Iren, Intesa Sanpaolo e contiene la componente degli investimenti *Mission Related*
 - **Il Portafoglio diversificato** rappresenta il 53% del totale ed è gestito da Fondaco tramite due fondi di fondi.

- ❖ Al **28/06/2024** il valore del portafoglio era pari a **€ 9,4 mld**. La crescita da fine 2023 è principalmente dovuta al rialzo del titolo Intesa Sanpaolo.

L'andamento delle erogazioni

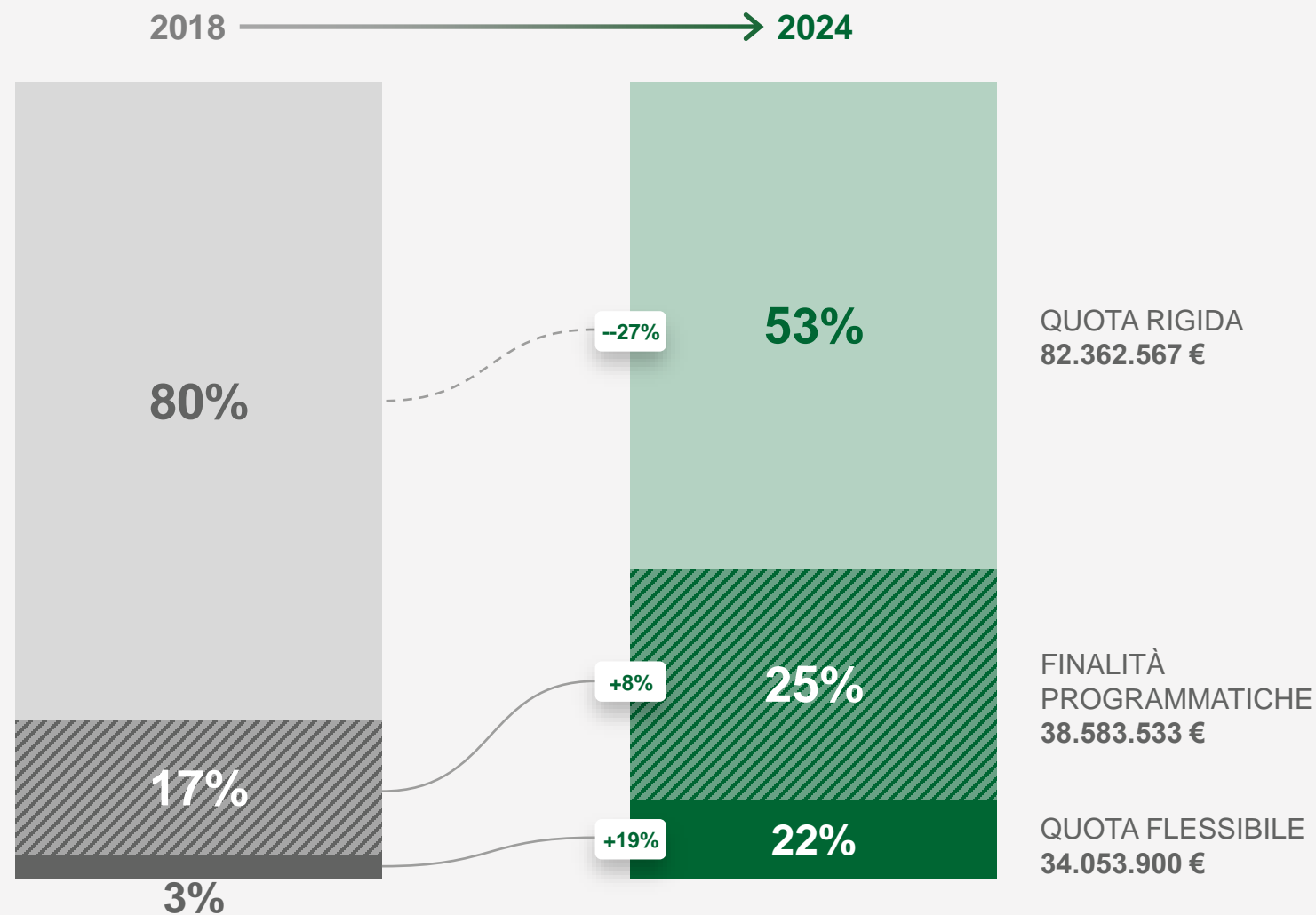


Erogazioni deliberate nell'esercizio (da Bilancio di Missione), a cui si aggiunge il fondo per il volontariato che nel 2023 ammonta ad oltre 7,7 milioni di euro.



* Totale erogazioni comprensive di quelle recuperate da stanziamenti degli anni precedenti e dei crediti d'imposta collegati al Fondo di contrasto povertà educativa e al Fondo per la Repubblica digitale

Una programmazione operativa maggiormente flessibile per attuare le strategie e rispondere alle emergenze (2018 – 2024)



- Costante riduzione della componente rigida delle erogazioni
- Recupero di flessibilità e allineamento degli strumenti erogativi alle finalità programmatiche
- Risorse «a bando» da 10 M€ nel 2018 a 21 M€ 2024

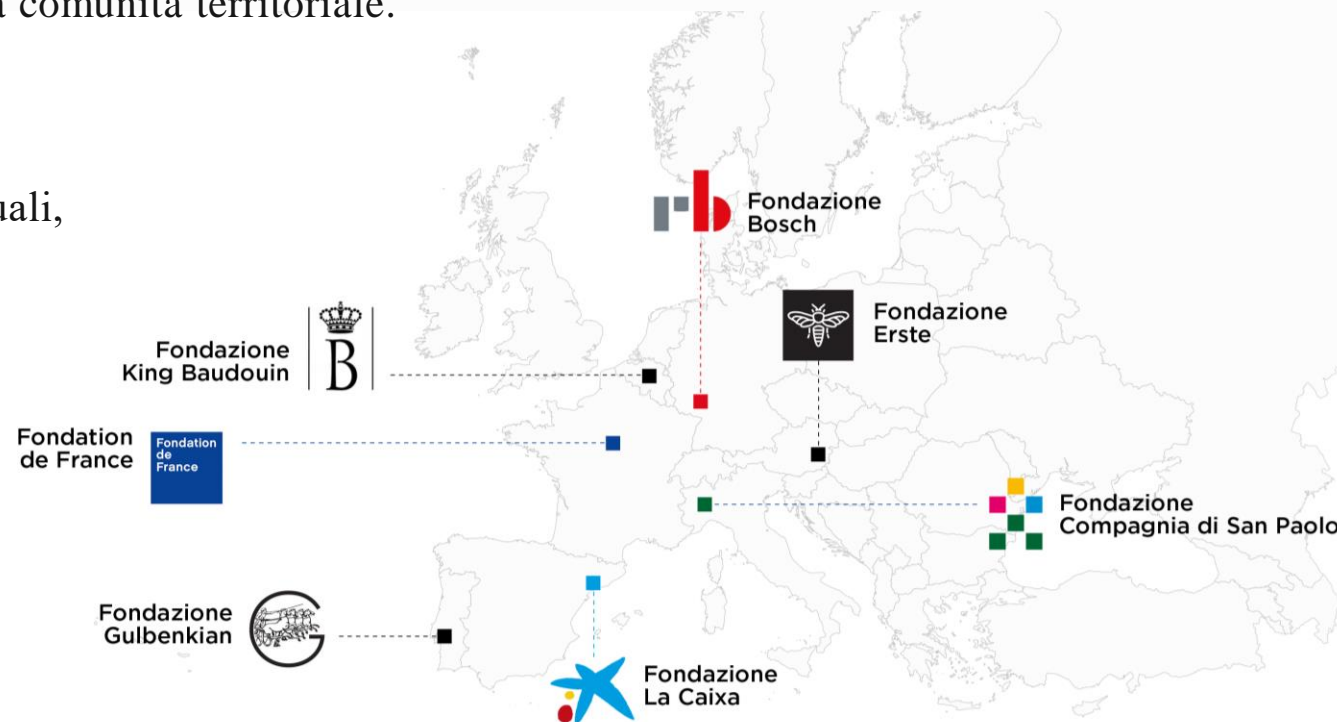
Fondazioni europee



Nel quadro della filantropia europea, la *Fondazione Compagnia di San Paolo* è una delle 4-5 maggiori “**fondazioni territoriali**”, aventi cioè come obiettivo prevalente la crescita e il benessere di una determinata comunità territoriale.

Fa parte delle “**grandi fondazioni**”, con patrimoni sopra ai 5 miliardi e spesa erogativa superiore ai 120 milioni, all’incirca 20 in Europa, molte delle quali, però, con missioni più specialistiche.

Le fondazioni in Europa sono estremamente **eterogenee**. Si calcola che, nell’insieme, 186.000 fondazioni registrate gestiscano 647 miliardi ed eroghino 55 miliardi ogni anno. Due o tre sono di “classe mondiale”, come *Novo Nordisk* o *Wellcome Trust*, che si occupano però esclusivamente di settori specifici, come la ricerca scientifica o la sanità.

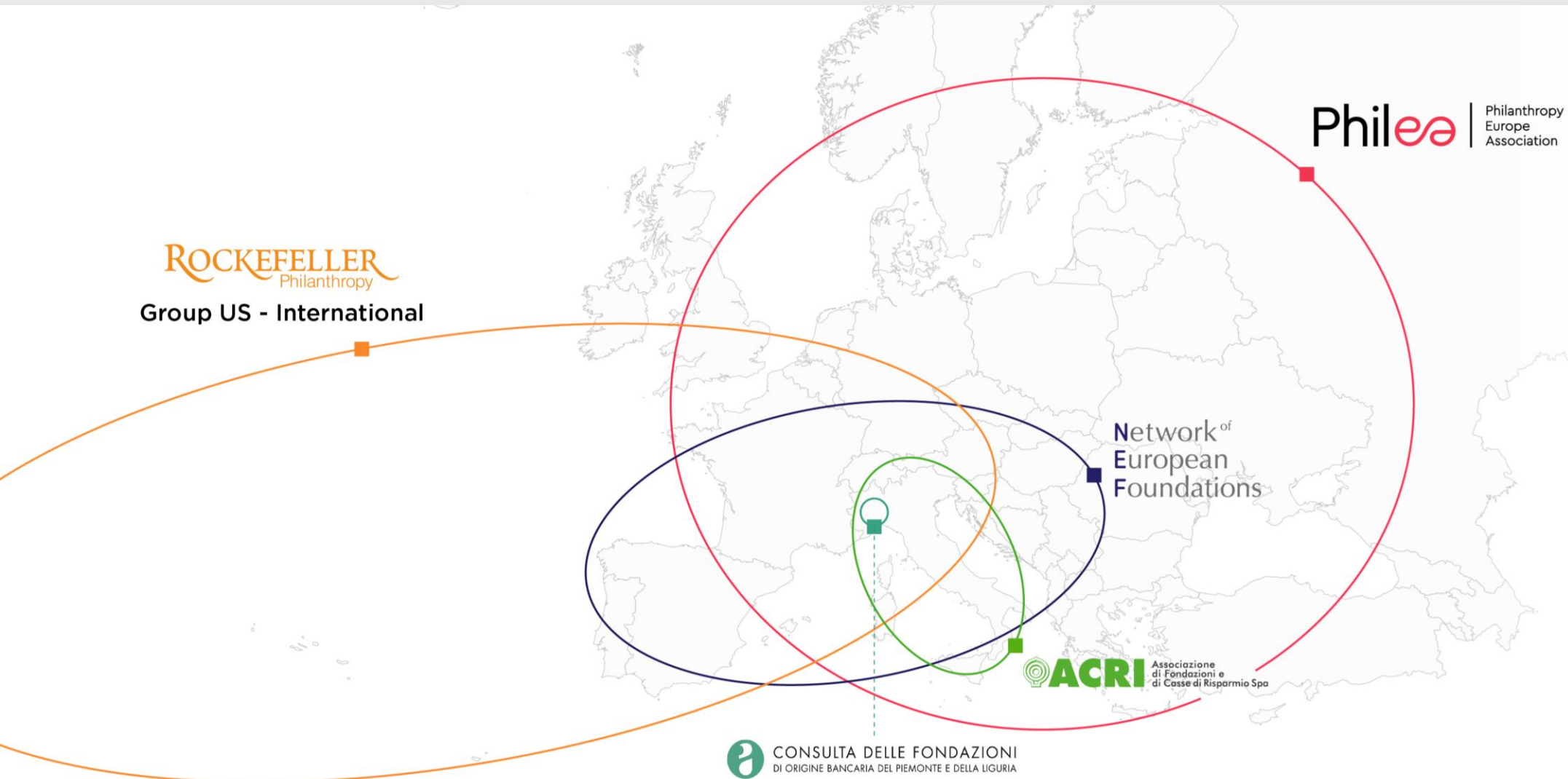


Fondazioni europee



Ranking	Nome	Nazione	Erogazioni 2023 <small>mln di €</small>
1	Wellcome Trust	UK	2.026
2	Novo Nordisk Foundation	Denmark	1.433
3	Novamedia / Postcode Lotteries	Netherlands	904
4	Volkswagen Foundation	Germany	600
5	La Caixa Foundation	Spain	537
6	OAK Foundation	Switzerland	435
7	Children's Investment Fund Foundation	UK	400
8	IKEA Foundation	Netherlands	289
9	Church Commissioners for England	UK	222
10	Aktion Mensch	Germany	218
11	Fondazione Compagnia di San Paolo	Italy	193
12	Knut and Alice Wallenberg Foundation	Sweden	192
13	Fondazione Cariplo	Italy	178
14	Villum Fonden	Denmark	147
15	Realdania	Denmark	145 <small>stima</small>

Il Contesto internazionale: le reti filantropiche “professionali”



Il Piano strategico 2025- 2028. Considerazioni



Il **Documento di fine mandato** del CG 2021-2024 suggerisce attenzione a vari **ambiti etemi**:

- ❖ **Confermare allineamenti**
- ❖ **Programmazione** Economico-finanziaria **pluriennale** e budget erogativo organizzato in quote strategiche e quote ordinarie;
- ❖ Gestire strategicamente la relazione con **i grandi enti** strumentali e partecipati;
- ❖ Il pensiero del “**dopo PNRR**”;
- ❖ **I dati e il loro uso**: innovazione sia in merito al presidio dei dati sia rispetto alla gestione e progetti ad alta complessità;
- ❖ **Valutazione** rigorosa *ex ante* ed *ex post* sugli interventi e sugli strumenti operativi più efficaci o che meritano approfondimento;
- ❖ Importanza di sostenere la qualità dei **processi** (vs progetti) e del **capacity building**.



Il Piano strategico 2025- 2028. Prospettive tematiche



La **coesione sociale**, principalmente come riconoscimento dei **diritti delle persone e comunità**, **del contrasto alle disuguaglianze**, **della ricostruzione di spazi di partecipazione**, **democrazie**, **sussidiarietà**.

In questo spazio si collocano alcune importanti accentuazioni:

- l'ampliamento dello spazio di opportunità per le **giovani generazioni**;
- i **cambiamenti demografici** e il loro impatto su luoghi e società;
- l'**educazione civica**, la qualità della **democrazia**, delle strutture democratiche, in primis della pubblica amministrazione;
- la valorizzazione del **patrimonio culturale**, l'**accesso alla cultura**, anche in chiave di strumento di welfare, e la **sostenibilità** del comparto culturale;
- l'**intelligenza artificiale**, in particolare quella di tipo generativo;
- i **cambiamenti climatici**, la transizione ecologica, i paradigmi *one health*, i sistemi del **cibo** del futuro;
- l'**inclusione**, il **contrasto alle disuguaglianze e alle diverse forme di povertà**;
- la **qualità della società civile** e delle **infrastrutture sociali dei territori**, nonché della loro **sostenibilità**.



Il Piano strategico 2025- 2028. Un tempo di sfide e opportunità: quale ruolo per la Compagnia?



Lo scenario dei prossimi anni

Le società ed i territori sono sempre più interconnessi e si trovano ad affrontare problemi di crescente complessità, di cui la recente pandemia e la crisi climatica sono solo alcuni degli esempi più significativi.



Crisi climatica



Transizione tecnologica



Crisi demografica

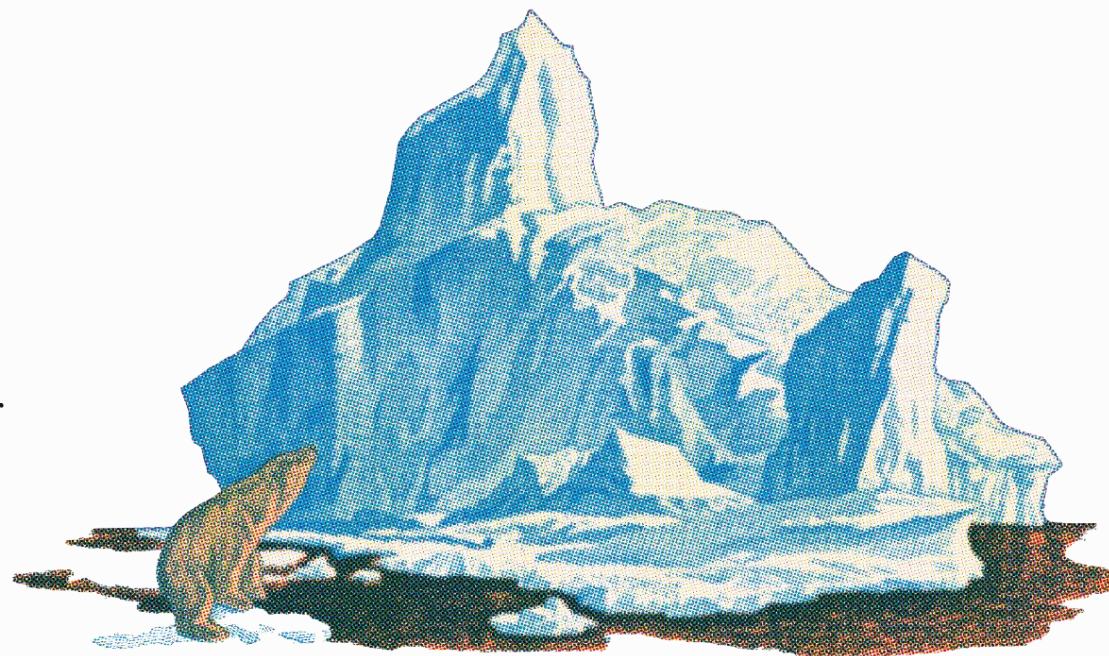


Povertà e disuguaglianze

Crisi climatica



- Costante **crescita delle emissioni** e della **concentrazione atmosferica di anidride carbonica**
- Progressivo **aumento della temperatura media** della superficie terrestre
- **Riscaldamento e aumento del livello degli oceani**
- Aumentata frequenza e incidenza degli **eventi climatici estremi ed anomali** (nonostante il nostro Paese non sia per ora tra quelli più severamente colpiti)

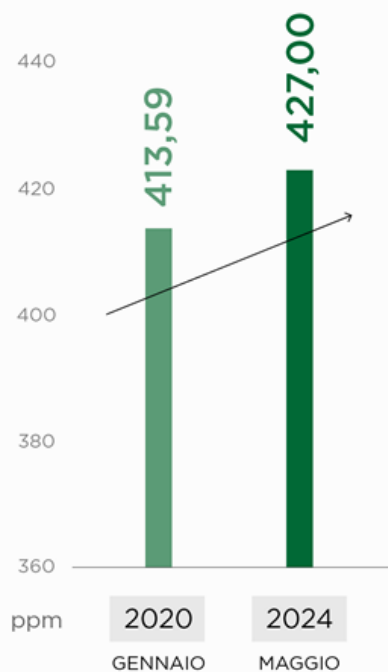


Crisi climatica

Fonte dei dati:
<https://climate.nasa.gov>



Emissioni CO₂



Temperatura media

► della superficie terrestre

+1,36 °C 2023

rispetto alla media della seconda metà del XIX secolo, con la registrazione delle temperature più alte negli ultimi 10 anni

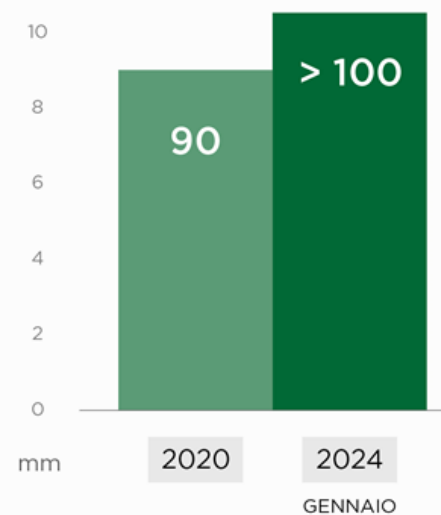
► degli oceani

riscaldamento più elevato di sempre 2023



Innalzamento del livello del mare

incremento medio, rispetto al dato di riferimento del 1883



Eventi climatici estremi e anomali

in aumento



in qualche misura stanno interessando anche il nostro territorio, nonostante il nostro Paese non sia per ora tra quelli più severamente colpiti dalla crisi climatica

Transizione tecnologica



I fattori tecno-scientifici in azione...

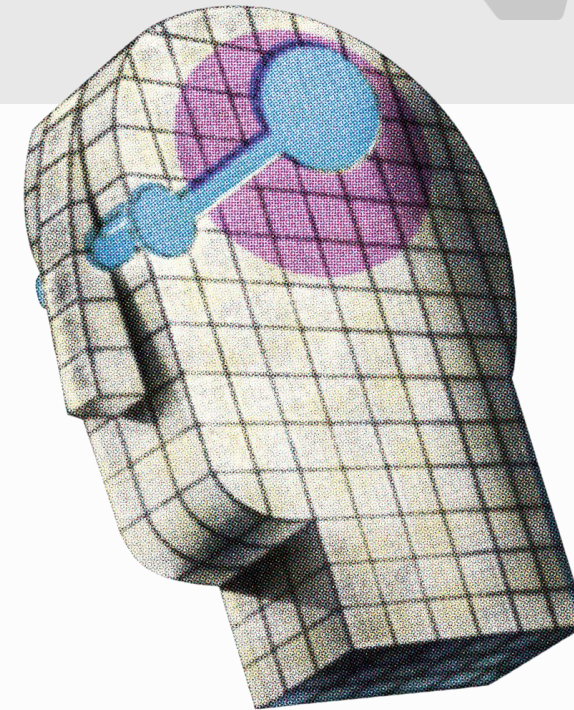
- Risorse computazionali condivise inimmaginabili fino a qualche tempo fa
- Immensa quantità di nuovi dati disponibili (prodotti dalla rete e da un numero crescente di oggetti intelligenti connessi)
- Tecniche avanzate di analisi dei dati (*Machine Learning & Deep Learning*)
- Sviluppo di sistemi di Intelligenza Artificiale

...il loro impatto su di una pluralità di ambiti...

- Energetico e manifatturiero
- L'esplorazione dello spazio
- La medicina e le scienze della vita

...e gli effetti dirompenti che producono e produrranno

- Sulla **dimensione sociale, lavorativa** e, più in generale, **sulla vita delle persone**
- Sull'ambito **culturale, espressivo ed etico-politico**
- Sulle **dinamiche globali** (dai modi di affrontare i problemi di sostenibilità planetaria alla geopolitica competitiva e conflittuale)



Crisi demografica



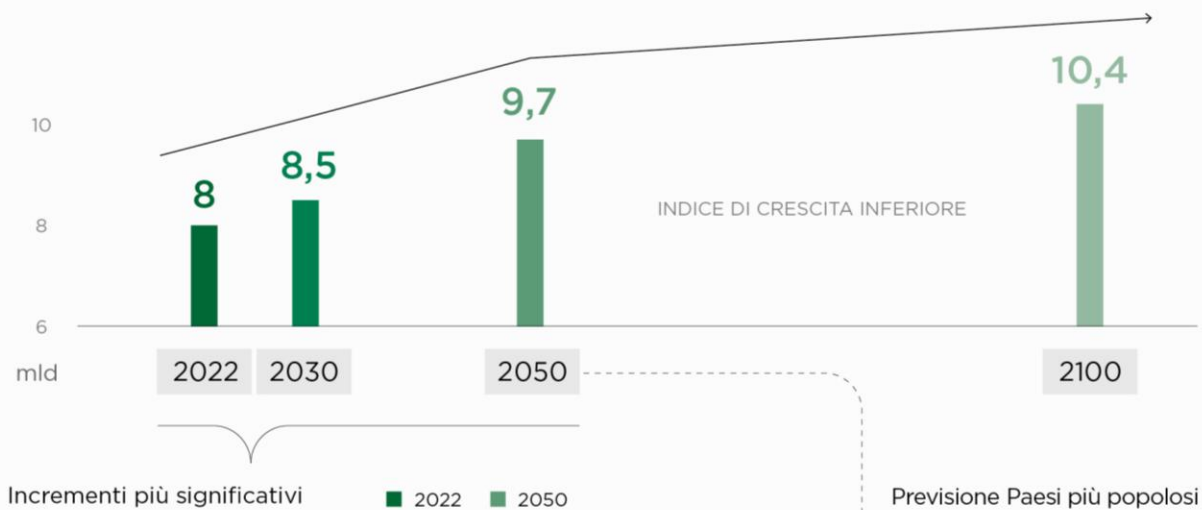
- **Aumento della popolazione mondiale**, sebbene a ritmo declinante (10 miliardi nel 2100), specie nell' Africa sub-sahariana e nell'Asia centro-meridionale
- **Invecchiamento** o degiovanimento della popolazione (> 65 dal 10% nel 2022 al 16% nel 2050)
- Nei paesi con PIL medio-alto, contributo delle **immigrazioni internazionali** alla crescita della popolazione
- Entro il 2100 la popolazione dell'Unione Europea diminuirà (poco) e invecchierà (moltissimo)
- La situazione italiana vede questi trend accentuati, con Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta in linea con gli andamenti nazionali o in situazione peggiore: in Piemonte, nel 2040 ci saranno *3,17* ultrasessantacinquenni per ogni giovane di età inferiore ai 16 anni, in Liguria *3,42* e in Valle d'Aosta *3,15*

Crisi demografica

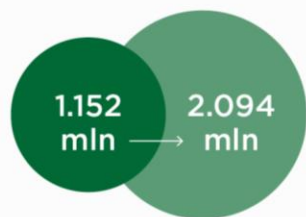
Fonti dei dati:
<https://population.un.org/wpp/Publications/>
<https://ec.europa.eu/eurostat/>
<https://ec.europa.eu/eurostat/>
<https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>



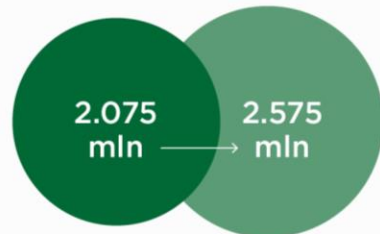
Aumento della popolazione mondiale



Africa sub-sahariana (+81,8%)



Asia centro-meridionale (+24,1%)



- India** 1.668 milioni
- Cina** 1.317 milioni (in diminuzione rispetto al 2022)
- Stati Uniti** 375 milioni (in crescita di circa 40 milioni rispetto al 2022)

Riduzione della popolazione

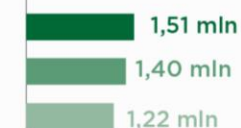


► Nord Ovest

PIEMONTE (-21%)



LIGURIA (-19%)



VDA (-24%)

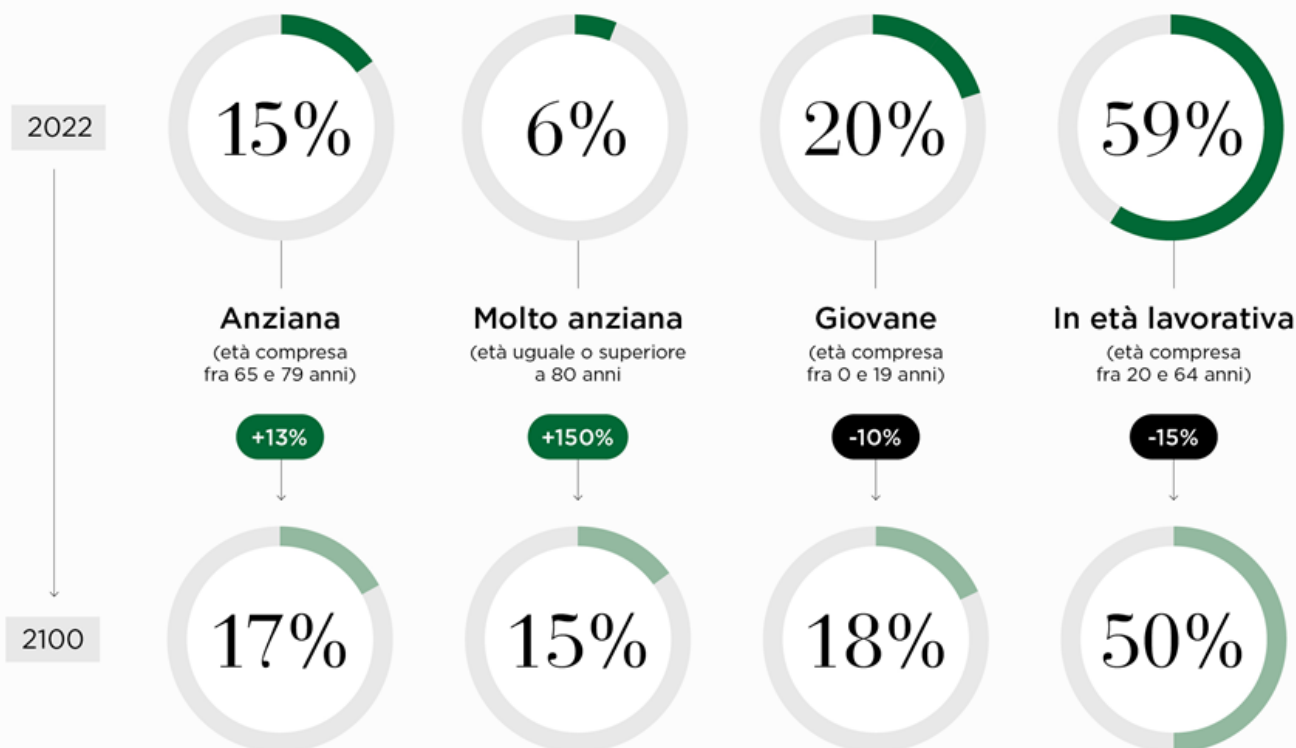


Crisi demografica

Fonti dei dati:
<https://population.un.org/wpp/Publications/>
<https://ec.europa.eu/eurostat/>
<https://ec.europa.eu/eurostat/>
<https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

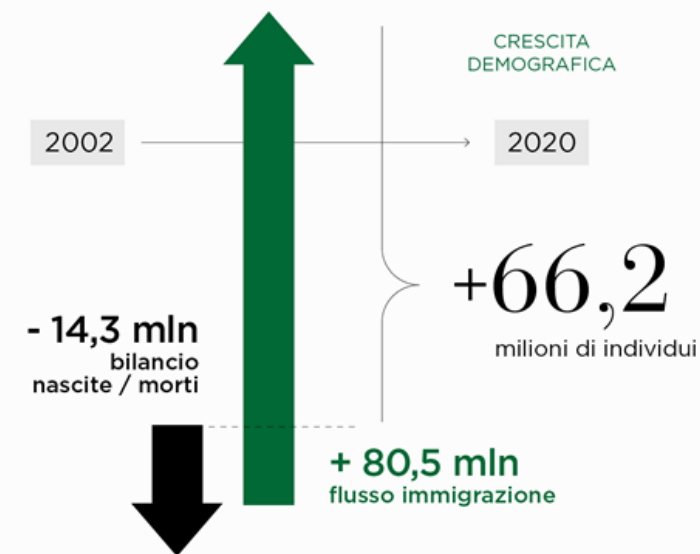


Età della popolazione mondiale



Immigrazioni

nei Paesi con GDP medio alto



EUROPA ► ITALIA ► NORD OVEST

Soltanto adeguati flussi migratori potranno parzialmente compensare una crisi demografica ed una inversione della piramide demografica, che avranno comunque un significativo impatto macroeconomico.

Indicatori povertà assoluta - dati Nord Ovest 2019-2022



PRINCIPALI INDICATORI	2019	2020	2021	2022
Famiglie povere (valori assoluti in migliaia di unità)	420	577	495	531
Persone povere (valori assoluti in migliaia di unità)	1.092	1.607	1.183	1.295
Incidenza della povertà assoluta familiare (%)	5,8	7,9	6,8	7,2
Incidenza della povertà assoluta individuale (%)	6,8	10,1	7,5	8,1
Intensità della povertà assoluta familiare (%)	20,2	18,6	18,3	18,5

Fonte: Istat

Indicatori povertà relativa - 2014-2022



Territorio	Incidenza di povertà relativa individuale (% di persone che vivono in famiglie in povertà relativa sui residenti)			Incidenza di povertà relativa familiare (% di famiglie in povertà relativa)		
	2014	2018	2022	2014	2018	2022
Italia	12,9	15,0	14,0	10,3	11,8	10,1
Nord	6,8	8,7	8,6	4,9	6,6	5,8
Nord Ovest	6,8	8,9	9,0	5	6,7	6,0
Piemonte	7,7	9,3	11,7	6	6,6	7,7
Valle d'Aosta	7,7	5,6	3,7	6,4	4,1	*
Liguria	10,0	9,9	7,9	7,8	7,7	5,8

Fonte: Istat

*Dato non reso disponibile da Istat

Indice di disuguaglianza



	Italia	Piemonte	Valle d'Aosta	Liguria
2019	33	30,7	26,5	30,7
2020	33,5	31,7	31	31,9
2021	33,3	30,5	27,6	31,4
2022	32,3	29,8	30,2	31,9

Indice di Gini - 2003-2022 (Esclusi fitti Imputati)

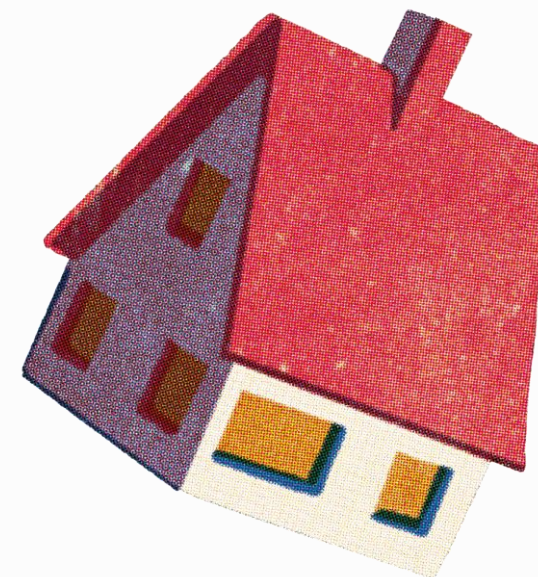
Fonte: Indagine EU-SILC - Istat

Povert  e disuguaglianze



Nel mondo, la globalizzazione ha portato finora a una significativa **riduzione della povert  assoluta**, ma con effetti di aumento delle disuguaglianze.

Nei nostri territori, i pi  recenti dati disponibili ci dicono che, a fronte di un indice di disuguaglianza dei redditi in linea con l'Italia, si nota invece **per il Piemonte**, che in termini di popolazione rappresenta pi  del 70% del territorio di riferimento, un **significativo incremento dell'indice di povert  relativa** dal 2014 al 2022, da 7,7% a 11,7% contro un dato nazionale che cresce dal 12,8% al 14%.



Per una riflessione sulla strategia della Compagnia: linee strategiche trasversali



Mobilization & Partnership

La capacità di mobilitare risorse aggiuntive deve rimanere un obiettivo prioritario del prossimo quadriennio sia potenziando investimenti sinergici con le risorse pubbliche disponibili (PNRR, programmazione europea 2021-2027), sia promuovendo azioni ed investimenti congiunti con partner pubblici e privati, anche internazionali

Learning

In linea con le policy delle principali fondazioni al mondo, la Fondazione Compagnia di San Paolo deve rafforzarsi come “*learning organization*”: apertura culturale, presidio innovativo dei dati, tecniche e strumenti analitici avanzati, per uno stile operativo evidence-based (***Rely on data***)

Advocacy

La Fondazione Compagnia di San Paolo potrà mettere a disposizione degli enti del territorio le conoscenze acquisite attraverso l’analisi delle proprie policy, sia per ampliarne l’impatto, sia per avviare iniziative specifiche in partnership

Internationalization

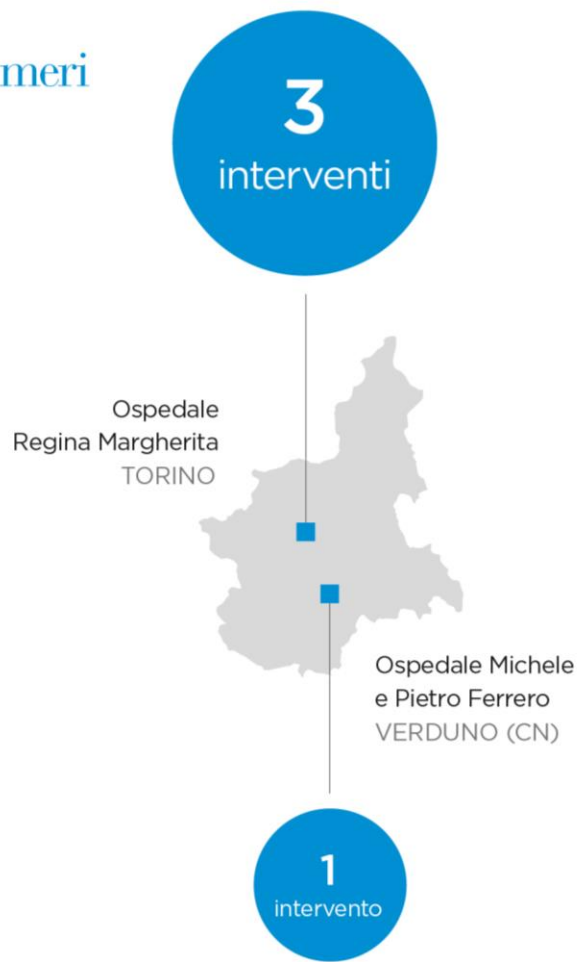
I progetti, i programmi, e più in generale le politiche della Fondazione dovranno avere l’obiettivo di attrarre investimenti strategici, competenze qualificate, esperienze di successo nel campo della filantropia, promuovendo l’internazionalizzazione del territorio.

Hospedal

Lavorando per gli ospedali pubblici in sinergia con il Terzo Settore della salute



I numeri



4

reparti presso cui i servizi digitali realizzati, potenziati o integrati hanno trovato applicazione



30

operatori coinvolti nei processi di digitalizzazione e telemedicina abilitati dai progetti



1.143

pazienti trattati in più che hanno migliorato la qualità della vita



659

prestazioni sanitarie erogate avvalendosi di strumenti digitali abilitati dai progetti



+39%

aumento delle prestazioni ambulatoriali a seguito nel periodo successivo all'intervento



10

contratti di lavoro attivati



da 420 a 862

pazienti direttamente beneficiari e/o coinvolti nei processi di digitalizzazione e telemedicina tramite la realizzazione dei progetti

Articolo +1: un approccio *evidence-based*



Il programma Articolo +1 intende contribuire ad **aumentare l'occupabilità e l'occupazione di giovani in età compresa tra i 15 e i 29 anni** con scarsa o nessuna esperienza lavorativa, non inseriti in percorsi di formazione o istruzione (NEET) e con maggiore attenzione a quelli più svantaggiati dalla selezione del mercato del lavoro.

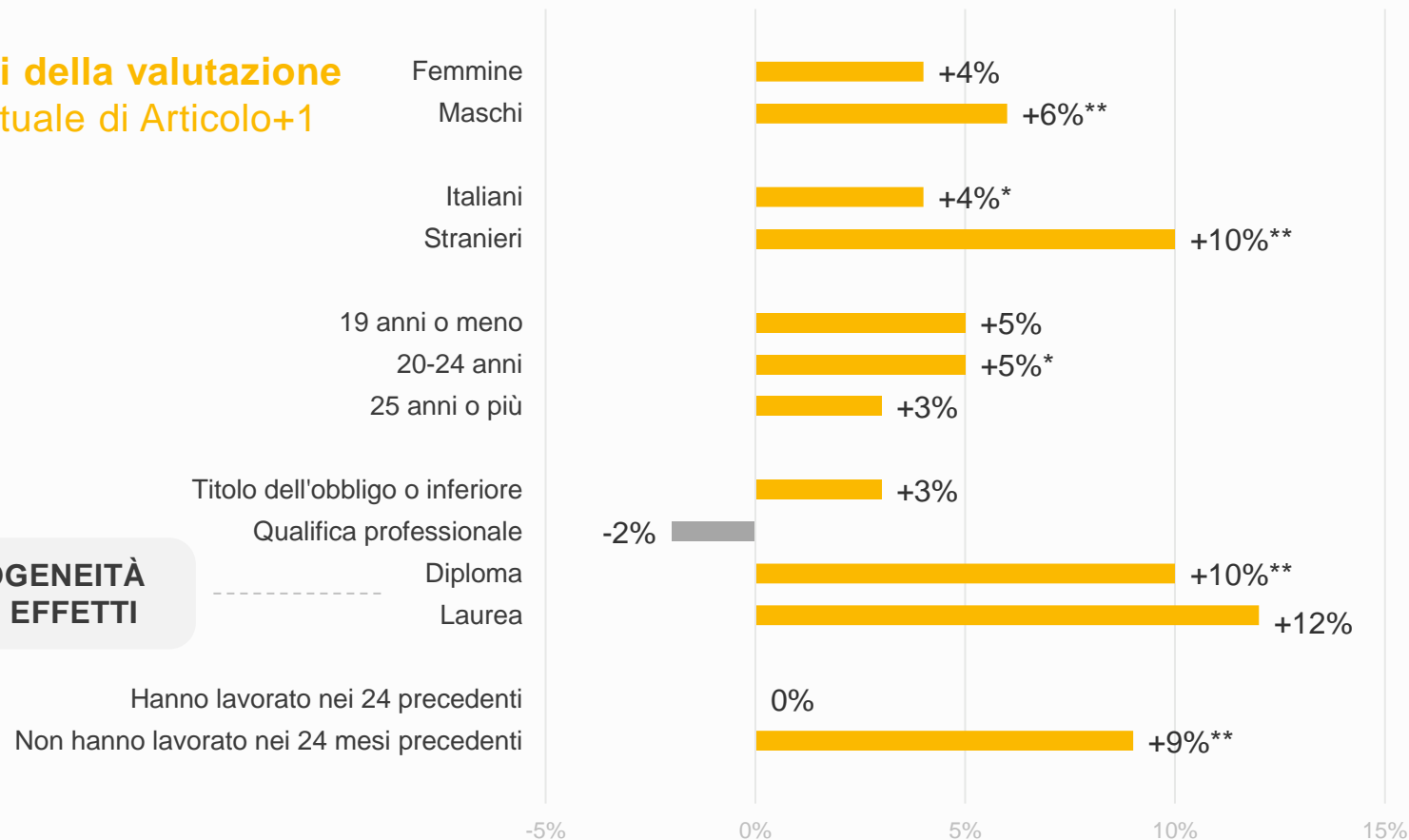
I profili di Articolo +1

Non ha lavorato nei 24 mesi precedenti (per almeno 3 mesi continuativi) né ha frequentato percorsi scolastici / di leFP nei 12 mesi precedenti			Ha lavorato nei 24 mesi precedenti (per almeno 3 mesi continuativi) oppure ha frequentato percorsi scolastici / di leFP nei 12 mesi precedenti			
Titolo inferiore al diploma	Diploma di scuola superiore	Istruzione Universitaria	Titolo inferiore al diploma	Diploma di scuola superiore	Istruzione Universitaria	
PROFILO 1 Occupabilità bassa			PROFILO 2 Occupabilità medio-bassa		PROFILO 3 Occupabilità medio-alta	PROFILO 4 Occupabilità alta

Articolo +1: un approccio *evidence-based*



I risultati della valutazione controfattuale di Articolo+1



**ETEROGENEITÀ
NEGLI EFFETTI**

Nota: il matching è stato fatto rispetto a variabili diverse a seconda delle specificazioni

Valutazione impatto controfattuale ed. 2019

I benefici erano maggiori e permanenti per gli stranieri e per coloro che non lavoravano da più tempo

2021-2024: progettazione focalizzata su profili di occupabilità bassa e/o medio-bassa

2024 nuova valutazione d'impatto controfattuale (in corso) per verificare/confermare le tendenze

Articolo +1 Torino

I risultati del programma
dal 2017 ad oggi (agg. maggio 2024)



5.563

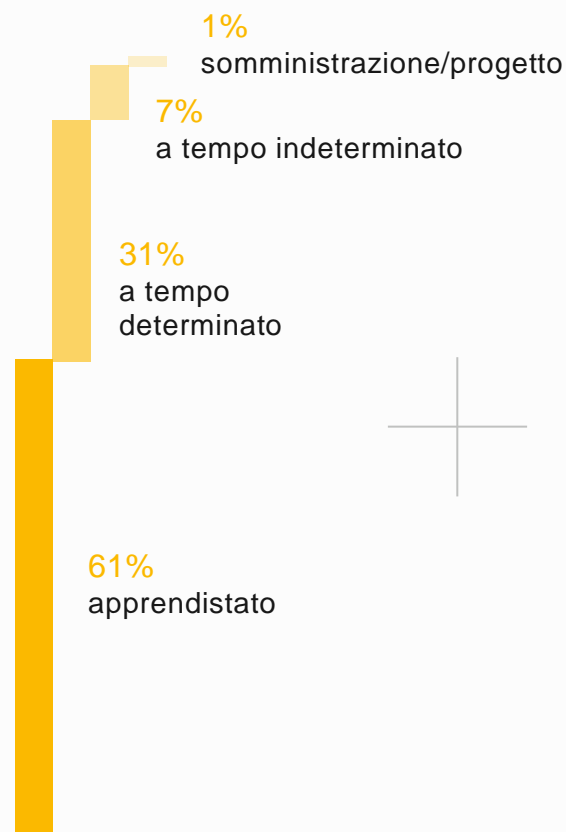
PRESE IN CARICO

2.043

CONTRATTI



TIPOLOGIE
DI CONTRATTO



2.077

TIROCINI

(506 dell'ultima edizione)

40%

contratti attivati
a favore di giovani
appartenenti
al **PROFILO 1**
OCCUPABILITÀ BASSA
(44% dell'ultima edizione)

32%

del contratto contratti attivati
a favore di giovani
appartenenti
al **PROFILO 2**
OCCUPABILITÀ MEDIO - BASSA
(29% dell'ultima edizione)



Fondazione
Compagnia
di San Paolo